



DEMARCHE SME2.0 DU VIN DE BORDEAUX : PROGRAMME DE FORMATION

DUREE TOTALE : 9 JOURS

ANNEES 2021-2022

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux

Mise à jour le 28/07/2021

MODULE 1 : ANALYSER SES OUTILS D'ANALYSE ENVIRONNEMENTALE ET DE VEILLE REGLEMENTAIRE (1 JOUR)

Mettre en place et suivre un plan d'action environnemental

Objectifs :

- Se familiariser avec les outils et les principes de mise en œuvre d'un Système de Management de l'Environnement
- Analyser et Hiérarchiser les Aspects Environnementaux Significatifs
- Initier sa veille réglementaire et l'intégrer dans son plan d'action
- Planifier les actions à mener pour initier la démarche d'amélioration continue.

Intervenants : Animateur SME, animateur CIVB

Durée : 1^{ère} journée de 7 heures

Pré requis : Avoir signé la charte d'engagement et avoir réalisé une analyse environnementale dans le cadre de la démarche collective SME du Vin de Bordeaux.

Contenu

- Définir les enjeux et les spécificités propres à chaque exploitation en relation avec les attentes du groupe en matière de gestion de l'environnement
- Rappeler la méthodologie de l'analyse de risque du diagnostic environnemental
- Renseigner les fiches niveau 1 et 2 de la veille réglementaire
- Hiérarchiser les principaux risques environnementaux
- Initier un plan d'actions au niveau des entreprises

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux



- Présenter les indicateurs de synthèse des analyses environnementales du groupe :
 - Liste des activités à risque
 - Principaux axes de progrès
 - Champs des aspects environnementaux
 - Principaux éléments de maîtrise
- Intégrer le suivi des préconisations et la mise en place de ces éléments de maîtrise des Aspects Environnementaux Significatifs dans un cadre structuré répondant à l'amélioration continue de chaque exploitation.

Résultats attendus pour la construction du SME

- Formaliser un plan d'action relatif à la veille réglementaire et aux Aspects Environnementaux Significatifs pour chaque entreprise
- Appréhender le groupe de travail et construire un programme commun
- Identifier les personnes responsables et référents liées à chaque action
- Fixer des dates d'échéance pour le contrôle et la surveillance de ces éléments de maîtrise.

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux

MODULE 2 : INDICATEURS HVE ET PILOTAGE DE SES PERFORMANCES ENVIRONNEMENTALES

Les indicateurs HVE

Objectifs :

- Appréhender et se positionner par rapport aux indicateurs de la certification HVE (Haute Valeur Environnementale)
- Mettre en place les outils et mesurer sa performance environnementale en termes de gestion de la biodiversité, de la gestion phytosanitaire, de la fertilisation (option A) et/ou de suivi économique (option B)
- Valoriser sa démarche environnementale au travers de la préparation à la certification produit HVE et continuer à faire progresser ses résultats environnementaux

Intervenants : animateur SME

Durée : 1ère journée de 7 heures

Pré requis :

- Traçabilité gestion phytosanitaire et fertilisation en place
- Identification des infrastructures agro écologiques sur cartographie (notamment via l'outil mis à disposition sur le SIG du Vin de Bordeaux ou autre support cartographique)
- Utilisation de la calculette indicateurs du SME du Vin de Bordeaux

Contenu

PRESENTATION DU DISPOSITIF HVE

- Description du dispositif de certification et des 3 niveaux
- Approche des calculs selon option A ou B (selon plans de contrôle du ministère)

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
 a.ruellan@arcovinis.com
 106 rue Condorcet
 33300 Bordeaux



FOCUS SUR LE CALCUL DES INFRASTRUCTURES AGRO ECOLOGIQUES

- Recensement et identification des IAE sur l'outil cartographique du SIG du Vin de Bordeaux
- Calcul du pourcentage d'IAE au sein de l'exploitation

FOCUS SUR LA TRACABILITE FERTILISATION

CALCULETTE SME

- Accompagnement au calcul et présentation du guide d'accompagnement illustré
- Analyse comparative des résultats
- Positionnement par rapports aux seuils de performance HVE

AMELIORATION CONTINUE

- Identification des indicateurs spécifiques des différentes entreprises
- Connaître les pistes d'amélioration de ces indicateurs
- Mise en place des objectifs et cibles

Résultats attendus pour la construction du SME

- Optimisation de la traçabilité nécessaire aux indicateurs (regroupement des factures et bordereaux, calendrier de traitement, cahier de gestion phytosanitaire, relevé de consommations...)
- Calcul des indicateurs conformément aux règles collectives et définies par le ministère de l'Agriculture dans le cadre du dispositif HVE
- Intégration au-delà de la notion d'amélioration continue de cibles environnementales et d'objectifs de performance
- Savoir valoriser et communiquer ces indicateurs et sa démarche environnementale.

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux

MODULE 2 : INDICATEURS HVE ET PILOTAGE DE SES PERFORMANCES ENVIRONNEMENTALES

Les intrants et la biodiversité au vignoble dans une logique de performance environnementale

Objectifs

- Connaître les conditions et les situations qui permettent de réduire l'utilisation des produits phytosanitaires
- Connaître les pistes alternatives à l'emploi des produits phytosanitaires
- Connaître à partir d'indicateurs la toxicité des produits phytosanitaires utilisés et affiner ses critères de choix
- Connaître la biodiversité présente sur son site et comment la préserver et la développer
- Raisonner sa fertilisation

Intervenants : animateur SME

Durée : 1ère journée de 7 heures

Prérequis : être certifié HVE et/ou avoir réalisé la première journée du module 2

Contenu

- Le point sur les aspects réglementaires
- Bilan des risques pour la santé et l'environnement et gestion des fiches de données de sécurité
- Définition des indicateurs de performance phyto (toxicité pour l'homme, la plante, le sol et l'eau)
- La lutte intégrée, la réduction de dose, l'emploi d'auxiliaires de cultures, la confusion sexuelle
- La biodiversité
- La fertilisation
- Visite de site, retours d'expérience et d'essais

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
 a.ruellan@arcovinis.com
 106 rue Condorcet
 33300 Bordeaux



Résultats attendus pour la construction du SME

Eléments documentaires

- Mise en place traçabilité phyto et fertilisation
- Calcul des indicateurs = IFT (Indice de Fréquence de Traitement) et bilan apparent
- Procédures de travail pour les points à risques (dosages des bouillies, nettoyage des pulvérisateurs...)
- Récupération des FDS pour chacun des produits (à disposition des salariés)
- Mise en place affichages clés (cf doc disponible sur site SME)

Eléments matériels

- Local ou armoire de stockage des produits phytosanitaires
- Matériel de pulvérisation adapté (en renouvellement matériel, rampe face par fac, panneaux récupérateur, kit environnemental, anti-goutte...)
- Matériel de préparation des bouillies (système de sécurité du réseau d'eau potable, du dosage...)
-

Eléments d'organisation du travail

- Intégration des bonnes pratiques abordée au cours de la formation (mesures de prophylaxie, implantation de haies, piégeage, confusion sexuelle, optimisation de dose, enherbement, prise en compte de la toxicité dans la phase d'achat...)
- Sensibilisation personnel et saisonnier aux risques liés aux phytosanitaires et aux pratiques relatives à la fertilisation et à la biodiversité sur le site

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux

MODULE 3 : MAITRISER SES CONSOMMATIONS, SES DECHETS ET SES POLLUTIONS ET LES RISQUES INHERENTS MAITRISER LA REGLEMENTATION ASSOCIEE

Gestion des pollutions (effluents, déchets et produits dangereux) Stockage et manipulation des matières à risque, déchets

Objectifs :

- Appréhender la réglementation et les principaux risques de pollution environnementale
- Sécuriser son site de production et maîtriser les pollutions ponctuelles et diffuses
- Connaître les systèmes de traitement des déchets et des effluents
- Mettre en place et entretenir les outils adaptés à son site
- Compléter sa veille réglementaire

Intervenants : animateur SME

Durée : 1ère journée de 7 heures

Pré requis : Avoir signé la charte d'engagement et avoir réalisé une analyse environnementale dans le cadre de la démarche collective SME du Vin de Bordeaux

Contenu

- Appréhender la réglementation des stockages à risques
- Stockage, tri et traitement des déchets, les filières habilitées
- Traitement des effluents vinicoles et des effluents viticoles
- Visite de site avec présentation d'exemples concrets et de réalisations terrain

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
 a.ruellan@arcovinis.com
 106 rue Condorcet
 33300 Bordeaux



Résultats attendus pour la construction du SME

Stockages à risque et autres aménagements à risque pour l'environnement

- Définir les aménagements à réaliser (plans et devis)
- Aménager les zones à risque :
 - 1. Rangement – élimination des surplus non utilisables
 - 2. Affichage des zones à risque et des consignes de sécurité
 - 3. Mettre en place les kits d'urgence et les aménagements provisoires

Déchets

- Mettre en place l'indicateur de suivi des déchets (quantitatif et qualitatif)
- Vérifier et rechercher les filières agréées
- Mettre en place le tri sélectif des déchets (matériel à disposition, affichage)
- Former les salariés au respect des consignes et organiser les lieux de collecte
- Mettre en place la traçabilité déchets (bordereaux de suivi, agrément)

Effluents

- Dimensionner et réduire en amont ses effluents
- Mettre en place un système de gestion adapté à son site
- Suivre l'efficacité de son système de traitement (entretien, traçabilité, analyse des rejets...).

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux

MODULE 3 : MAITRISER SES CONSOMMATIONS, SES DECHETS ET SES POLLUTIONS ET LES RISQUES INHERENTS MAITRISER LA REGLEMENTATION ASSOCIEE

Gestion de ses consommations (eau, énergie, etc.) et aller plus loin sur la performance environnementale de son entreprise

Objectifs :

- Connaître le bilan énergétique global de son entreprise et les indicateurs clés
- Connaître les solutions permettant de maîtriser sa consommation énergétique
- Disposer d'exemples d'application chez d'autres entreprises
- Connaître les consommations en eau de son entreprises et les indicateurs clés
- Connaître les solutions permettant de maîtriser sa consommation d'eau
- Disposer d'exemples d'application chez d'autres entreprises

Intervenants : Animateurs SME

Durée : 1^{ère} journée de 7 heures

Pré requis : Avoir signé la charte d'engagement dans la démarche collective SME initiée par le CIVB

Contenu

- Le point sur les obligations règlementaires et les tendances en France
- Solutions d'optimisation énergétique des entreprises, diagnostic énergétique (ex éco-construction)
- Connaissance et suivi des consommations.
- Présentation du bilan Carbone (application CIVB) et connaître les objectifs filière (Bordeaux Cultivons Demain)

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux



Résultats attendus pour la construction du SME

Eléments documentaires

- Mise en place suivi des consommations énergétiques et d'eau à partir d'un tableau de bord
- Renseigner le fichier de suivi des indicateurs SME
- Compléter la veille réglementaire associée (puits, forages, ICPE, eau à utilisation alimentaire, etc,).

Eléments matériels

- Mise en place d'équipements de suivi et de réduction des consommations
- Réglage et suivi de maintenance du matériel

Eléments d'organisation du travail

- Intégration des aspects énergétiques et eau lors de l'achat ou de la conception
- Intégration dans les plans d'action des choix techniques retenus
- Sensibilisation personnel (la chasse au gaspillage d'une façon générale et travail sur des points particuliers)
- Modification façon de travailler.

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux

MODULE 4 : RH ET MANAGEMENT

ENGAGER SES COLLABORATEURS DANS UN SYSTEME DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

Gestion des Ressources Humaines

Objectifs :

- Se familiariser avec les exigences de la norme ISO 14001 concernant les Ressources Humaines et ses implications pour la mise en œuvre d'un Système de Management de l'Environnement
- Découvrir les principales clés de succès pour la mise en œuvre de ce Système de Management
- Démontrer comment, au travers de l'analyse environnementale engagée en réponse aux besoins identifiés, il est possible de créer une véritable dynamique d'apprentissage et de sensibilisation du personnel à l'environnement

Intervenants : Animateur SME

Durée : 1 journée de 7 heures

Pré requis : Avoir réalisé la première phase de formation SME

Contenu

- Connaître les moyens pour impliquer et motiver les salariés
- Comment créer une dynamique permettant de faire adhérer ses collaborateurs à un projet
- Comment identifier les besoins en formation de ses collaborateurs
- Comment et pourquoi évaluer ses collaborateurs
- Comment définir le style de management et le profil relationnel du porteur de projet SME
- Présenter des exemples d'outils et de procédures relatives à la gestion des Ressources Humaines dans le cadre d'un Système de Management Environnemental (Livret d'accueil, Fiche de poste et de fonction, Entretiens individuels, Plan et attestation de formation, Tableau de polyvalence...)
- Présenter des retours d'expérience sur la mise en place de ces outils pour les différentes parties intéressées (Manager et salarié) : opportunité menace et clé de réussite

Conseil & Accompagnement

Environnement

RSE

Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19

a.ruellan@arcovinis.com

106 rue Condorcet

33300 Bordeaux



Résultats attendus pour la construction du SME

- Mise en place d'un livret d'accueil pour réussir l'intégration des nouveaux arrivés
- Finalisation de l'organigramme de chacune des exploitations du groupe
- Validation des fiches de postes des collaborateurs de son entreprise et/ou du tableau de polyvalence
- Création de formulaires pour la planification et le suivi des formations des collaborateurs de son entreprise
- Savoir mener un entretien professionnel et des réunions d'information collectives

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux

MODULE 5 : METTRE EN PLACE SA STRATEGIE ENVIRONNEMENTALE ET PREPARER SA REVUE DE DIRECTION

Objectifs :

- Mettre en œuvre les évolutions de la norme ISO 14001 dans la perspective d'une démarche intégrée de RSE
 - Mieux prendre en compte le contexte, les parties prenantes et les enjeux de l'activité
 - Elargir la vision du système entreprise (objectifs, compétences à acquérir, actions à piloter)
 - Mieux définir sa stratégie environnementale et la communiquer
- Animer sa revue de direction
 - Faire la synthèse de son système de management environnemental à l'aide d'indicateurs système et de performances environnementales
 - Être capable de s'évaluer et avoir un suivi des actions environnementales mises en place

Intervenants : animateur SME

Durée : 1 journée de 7 heures

Pré requis : avoir finalisé le cursus de mise en place d'un cycle SME du Vin de bordeaux (réalisation d'un audit interne)

Contenu

RETOUR SUR LA VERSION 2015 DE LA NORME ISO 14001

- Description des principales évolutions et des perspectives d'intégration des systèmes de management (environnement, qualité, sécurité et social) dans une démarche globale de Développement Durable et de RSE
- Mise en place des supports et planification des actions permettant l'application des évolutions des exigences à l'échelle de entreprises membres du SME du Vin de Bordeaux

IDENTIFICATION DE MES PRINCIPAUX ENJEUX

- Analyse du contexte de mon activité, des facteurs externes et internes
- Cartographie de mes parties intéressées et évaluation des attentes réciproques
- Mise en perspective avec mes principaux risques et résultats environnementaux

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
 a.ruellan@arcovinis.com
 106 rue Condorcet
 33300 Bordeaux



INITIER SA STRATEGIE ET SES PROJETS DANS LE CADRE DE SA DEMARCHE ENVIRONNEMENTALE

- S'approprier des méthodes de gestion globale des risques et des opportunités (outils de planification, de priorisation)
- Connaître et mieux définir sa vision environnementale
- Planifier ses projets environnementaux et fixer ses objectifs
- Intégration au management de l'entreprise : du leadership à la formation, gestion du personnel
- Amorcer son plan de communication

PREPARER SA REVUE DE DIRECTION

- Maitriser les objectifs de la revue de direction dans le cadre de la démarche environnementale et en lien avec l'iso 14001
- Identifier les informations et indicateurs clés à partager lors de cette revue de direction

Résultats attendus pour la construction du SME

- Déclinaison des évolutions de la nouvelle norme ISO 14001/2015 au sein des entreprises du SME du Vin de Bordeaux
- Réalisation d'un diagnostic du contexte, de la cartographie des parties prenantes
- Diffusion des outils des gestion globales des risques
- Révision de la stratégie et de la politique environnementaux de l'entreprises
- Poursuite de l'amélioration continue au travers de la révision du plan d'actions, de communication...
- Possibilité de compléter via un entretien individuel avec les équipes dirigeantes

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux

MODULE 6 : GERER LES RISQUES ET SITUATIONS D'URGENCE ET L'AUDIT INTERNE

Anticiper les risques et savoir réagir face à une situation d'urgence

(réelle ou simulée)

Objectifs :

- Connaître et maîtriser les principaux risques de pollutions environnementales sur le site de production
- Faire face à un accident environnemental pour limiter les conséquences
- Anticiper les risques par la mise en place de mesures préventives

Intervenants : animateur SME, pompier, MSA

Durée : 1 journée de 7 heures, au sein d'une même entreprise ou au sein du groupe d'entreprises, à définir selon les groupes

Pré requis : Avoir amorcé la mise en place du plan d'action environnemental (mis en place des équipements, des affichages...)

Contenu

- Présentation des aspects réglementaires et sur les principaux risques identifiés sur les sites vitivinicoles
- Identification au quotidien des activités et situations pouvant présenter un risque pour l'environnement
- Présentation des organismes à prévenir en cas d'incident ou d'accident
- Présentation des actions de maîtrise en fonctionnement normal et en fonctionnement dégradé
- Identification des moyens de sensibilisation et de protection des opérateurs les plus exposés
- Mise en pratique d'un accident environnemental :
 - Observation des stagiaires sur leurs capacités à faire face à cet incident
 - Évaluation et débriefing de l'incident et de leur réaction
 - Utilisation des moyens présents sur le site
 - Formalisation à l'aide des modèles documentaires

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
 a.ruellan@arcovinis.com
 106 rue Condorcet
 33300 Bordeaux



Résultats attendus pour la construction du SME

Éléments documentaires

- Utiliser les éléments documentaires du SME (identification des principaux risques, enregistrement des pollutions, planification des tests de situations d'urgence...)
- Appréhender les substances dangereuses (classification étiquetage et emballage, transport des matières inflammables...)
- Formaliser les exercices réalisés sur les fiches à disposition
- Elaborer des fiches réflexes complémentaires adaptées
- Mise en place des affichages clé

Éléments matériels

- Utilisation des kits d'absorption mis à disposition

Éléments d'organisation du travail

- Sécurisation des zones à risques (définitions des aménagements à réaliser, rangement...)
- Mise en place de procédures de gestion des risques et planification de tests de situations d'urgence
- Intégration des bonnes pratiques abordées au cours de la formation
- Sensibilisation du personnel et des saisonniers à l'aide des fiches réflexes.

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux

MODULE 6 : GERER LES RISQUES ET SITUATIONS D'URGENCE ET L'AUDIT INTERNE

L'audit interne

Objectifs :

- Intégrer et mettre en perspective les progrès réalisés et à approfondir dans le cadre de l'amélioration continue issue de la méthode ISO
- Savoir s'évaluer par rapport à la maîtrise du système de management environnemental collectif
- Identifier et enregistrer les actions correctives / préventives
- Etre capable de réaliser un audit croisé d'une entreprise et d'utiliser à terme cette compétence comme outil de progrès au sein de sa propre entreprise

Intervenants : animateur SME

Durée : 2^{ème} journée de 7 heures

Pré requis : avoir réalisé le cursus de mise en place d'une démarche système de management environnemental collectif

Contenu

- Présentation de l'intérêt des audits internes et du rôle du binôme d'auditeurs
- Explication du fonctionnement de la grille d'audit et utilisation de l'outil d'enregistrement des résultats en ligne
- Explication de la méthodologie de rédaction du rapport d'audit. Savoir évaluer les non-conformités par rapport au SME collectif.
- Planification des audits internes croisés adapté aux fonctionnements et attentes des entreprises
- Présentation du fonctionnement des audits externes
- Simulation-débriefing d'un audit d'une exploitation agricole par petits groupes (audit documentaire et audit site)
- Simulation-débriefing de gestion de crise sur le plan de gestion des aspects humains en cours d'audit

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
 a.ruellan@arcovinis.com
 106 rue Condorcet
 33300 Bordeaux



Résultats attendus pour la construction du SME

- Savoir mener un audit en coanimation avec le responsable d'audit
- Connaître la grille d'audit et prendre du recul par rapport aux résultats et moyens attendus
- Savoir rédiger un compte rendu d'audit et l'enregistrer sur la plateforme en ligne
- Appréhender les conditions d'entrée dans le périmètre d'audit de certification.

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux



INFORMATIONS COMMUNES A CHAQUE JOURNEE DE FORMATION

Méthodes et Moyens pédagogiques :

Formations présentielles, organisées dans des salles dédiées, fermées, équipées d'un nombre suffisant de tables et chaises, d'un accès wifi gratuit, écran, vidéoprojecteur, paperboard.

Elles s'appuient sur des présentations PowerPoint vidéoprojetées, outils en ligne, visites de sites, échanges entre entreprises et partage d'expériences.

Envoi des documents supports à la fin de la formation.

Suivi de l'exécution et méthodes d'évaluation des résultats : feuille de présence par 1/2 journée. Contrôle documentaire et visites individuelles sur site.

Intervenant : Agnès Ruellan, ingénieur agronome et œnologue diplômée de SupAgro Montpellier, est active dans la filière Vin depuis 1997. Elle est animatrice RSE et SME.

Tarifs : A partir de 175 € TTC / stagiaire / jour.

Financement possible par vos fonds de formation, OCAPIAT pour les salariés, VIVEA pour les exploitants. Déjeuner à la charge du stagiaire.

Accessibilité : Nous mettons tout en œuvre afin de pouvoir accueillir dans nos formations toute personne intéressée et quelle que soit sa situation. Arcovinis® étudie au cas par cas les besoins spécifiques des candidats qui souhaitent s'inscrire à une formation afin de mobiliser les moyens nécessaires pour compenser les conséquences d'un handicap.

Conseil & Accompagnement

- Environnement
- RSE
- Marketing

+33 (0)7 58 21 48 19
a.ruellan@arcovinis.com
106 rue Condorcet
33300 Bordeaux